

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

Rok 2010 był, z punktu widzenia Spółki, okresem powrotu koniunktury na rynku. Pierwsze miesiące charakteryzowały się niskim poziomem sprzedaży i wpływających zamówień. Począwszy jednak od drugiego kwartału sytuacja ulegała zmianie. W takich okolicznościach Zarząd podjął działania zmierzające do restrukturyzacji Spółki, które wiązały się ze zmianami w różnych jej obszarach, mającymi na celu uczynienie z Relpol S.A. podmiotu pozwalającego w kolejnych latach generować zyski.

Zasadniczym celem było zidentyfikowanie wszelkich negatywnych wydarzeń przeszłych oraz, na podstawie analizy obecnej sytuacji, mogących pojawić się zdarzeń przyszłych, których zaistnienie może negatywnie wpływać na wyniki Spółki. W konsekwencji dokonano koniecznych odpisów i rezerw. Złożyło się na to zarówno kontynuowanie działań z zamykaniem nierentownych spółek zależnych, odpisami stanów magazynowych i redukcją kosztów ogólnego zarządu. Spółka spłaciła swoje zobowiązania wobec banków, które nie przynosiły z punktu widzenia działalności operacyjnej wartości dodanej.

Jednocześnie zostały podjęte działania związane z bieżącą działalnością Spółki. Wprowadzone zostały systemy motywacyjne dla kadry handlowej, dokonano zmian w polityce handlowej i cenowej Spółki. Działania te objęły zarówno teren Polski jak i rynków zagranicznych. W obszarze produkcji i logistyki podejmowano z sukcesem działania mające na celu obniżenie kosztów produkcji: poprzez reorganizację procesów produkcyjnych, re negocjacje kontraktów zakupowych, alokacje mocy produkcyjnych i rozwój samych produktów. W wypadku obszaru badawczo-rozwojowego wprowadzono procedury prowadzące do rzetelnej analizy ekonomicznej i rynkowej działań dotyczących nowych produktów, a także dyscyplinujących Spółkę w zakresie możliwie jak najszybszego ich wprowadzenia na rynki.

Faktem pozostaje ujemny wynik finansowy Spółki i całej Grupy za rok 2010. Jednak jego analiza ujawnia, że jest on w znaczącej części wygenerowany właśnie z tytułu odpisów i rezerw będących rezultatem restrukturyzacji Grupy i podmiotu dominującego. Relpol S.A. przełamał trwający od długiego okresu negatywny wynik na poziomie sprzedaży netto i generuje dodatni przepływ gotówki.

Jednocześnie w trakcie 2010 r. prowadzono prace badawczo rozwojowe, które zaowocowały wprowadzeniem nowych produktów (Green Line – nagroda godła „Teraz Polska, przekaźnik SOLAR) i modyfikacją dotychczasowych wyrobów.

Ocena postawionych celów i podjętych działań w roku 2010 z perspektywy generowanych przez Spółkę wyników finansowych w pierwszych miesiącach 2011 roku oraz posiadany portfel zamówień pozwala stwierdzić, że zasadniczy cel, jakim było dokonanie zmian w Spółce tak, aby możliwe było generowanie dodatniego wyniku finansowego został na dzień dzisiejszy osiągnięty. To stwarza możliwość skoncentrowania się Zarządu i kadry zarządzającej na działaniach długookresowych, umożliwiających określenie miejsca i kierunków rozwoju Spółki w perspektywie strategicznej, a nie jedynie rozwiązywania bieżących problemów.

Pragnę podziękować Radzie Nadzorczej i wszystkim pracownikom Spółki za zaangażowanie i trud włożony w pracę, w roku 2010, a akcjonariuszy RELPOL S.A. zapewnić, że nasze działania mają skutkować prowadzeniem zyskowej firmy.

Rafał Gulka
Prezes Zarządu Relpol S.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Rafał Gulka", is written over the typed name and title.